

*В объединенный диссертационный совет Д 999.031.03 на базе Таджикского национального университета, межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет, Таджикского государственного университета коммерции по адресу: Республика Таджикистан, 734055, ул. Дехоти 1/2*

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Адамкуловой Чинары Усенбековны на тему «Формирование механизма организации управления развитием вуза в условиях модернизации сферы высшего образования: теория, методология, практика (на материалах Кыргызской Республики)», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление, предприятиями, отраслями, комплексами-сфера услуг)

В условиях перехода к рыночной модели устройства национальной экономики, модернизация современной системы высшего образования в Кыргызской Республике основана на принципах Болонского процесса, которые формируют новый комплекс требований к ВУЗам. В этом плане актуальность данного исследования, преследующего цель развития теоретических положений и обоснования практических рекомендаций по совершенствованию механизма организации управления ВУЗами, несомненна.

Анализ диссертации показывает, что она имеет четкую логику построения. Все выводы и результаты, полученные в ходе исследования, можно считать обоснованными. Аналитический аппарат и математический инструментарий применяются корректно. Практические рекомендации обосновываются теоретическими положениями работы. Достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в автореферате, подтверждается результатами выполненных автором исследований и расчетов.

Научные положения, выводы и рекомендации диссертации основаны на существующей теоретико-методологической базе. Работа построена на анализе обзора научной литературы, как отечественной, так и зарубежной. Соискатель глубоко и всесторонне исследовал работы своих предшественников, четко определив собственный вклад в развитие теории и методологии формирования механизма организации управления развитием ВУЗов в условиях модернизации системы высшего образования Кыргызской Республики.

Нормативно-правовая и статистическая базы представленного исследования также достаточно обширны и верифицируемы, основаны в основном на официальных источниках данных. Эмпирическая база исследования соответствует спектру, уровню и специфике поставленных в работе задач.

Отдельно стоит отметить наиболее значимые результаты, полученные лично автором и составляющие научную новизну исследования.

В работе автор выделяет основные тенденции, оказывающие наибольшее влияние на выбор элементов механизма организации управления развитием ВУЗов в условиях модернизации высшего образования, на основе чего разработана концептуальная схема формирования этого механизма.

Особый интерес представляет разработанная концептуальная модель организации управления развитием ВУЗа в условиях перехода к Болонскому процессу, раскрывающая роль субъектов управления ВУЗом. Отдельное внимание уделяется формулированию содержания Концепции оптимизации сети ВУЗов Кыргызской Республики, в которой автором раскрыты цели и задачи, принципы, механизмы оптимизации. С этой целью в работе выполнен констатирующий эксперимент по определению приоритетов

совершенствования системы организации управления развитием ВУЗа, в результате чего выявлены наиболее проблемные вопросы формирования системы университетского управления Кыргызской Республики.

Практически значимыми представляются результаты анализа финансовой результативности структурных подразделений Кыргызского Национального университета, на основе которых автором разработаны меры по совершенствованию управления финансовой подсистемы ВУЗа.

Несомненным достоинством работы является соблюдение принципа системности, многоуровневости и многоаспектности: от постановки задач до выбора и применяемой методологии исследования, и полученных выводов и рекомендаций, что позволило автору обеспечить взаимосвязь теоретических аспектов экономики образования, стратегического управления организациями и методологических положений при формировании механизма организации управления высшими учебными заведениями в условиях реформирования системы образования.

При этом стоит отметить, что работа не лишена недостатками.

В автореферате следовало бы более подробно и научно-обоснованно представить результаты констатирующего эксперимента по определению приоритетов совершенствования системы организации управления развитием вуза, что еще более подчеркнуло бы их несомненную практическую значимость и позволило бы внести дополнительную аргументацию в выводы исследования автора.

Однако, высказанное в настоящем отзыве замечание не влияет на общую положительную оценку работы соискателя.

Автореферат и опубликованные работы полностью раскрывают содержание выполненного исследования.

Исходя из анализа автореферата можно заключить, что диссертационная работа автора представляет собой законченное, самостоятельное научное исследование, содержащее авторское видение решения актуальной научно-методологической проблемы, имеющей важное значение для формирования стратегических направлений развития системы образования Кыргызской Республики, а также внедрения положений Болонского процесса.

Таким образом, считаю, что диссертационное исследование Адамкуловой Ч.У. отвечает предъявляемым требованиям Положения ВАК Российской Федерации о присуждении ученых степеней, а ее автор Адамкулова Чинара Усенбековна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг).

**Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры «Государственное и  
местное управление» Института  
предпринимательства и сервиса» Министерства  
промышленности и новых технологий  
Республики Таджикистан**

  
**Джурабаев Гафурджон**

Адрес института: 734055 г. Душанбе, пр. Борбад, 48/5.

E-mail gafurjon51@mail.ru Тел.: (+992) 934369060

Подпись доктора экономических наук, профессора Джурабаева Г. заверяю:

Начальник ОК института

Вазиров М.